



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

PLANO DE TRABALHO

INSTITUIÇÃO PROPONENTE

Número do PT: SES-PRC-2022-01731-DM				
Órgão/Entidade: SPDM - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina				
CNPJ: 61.699.567/0001-92				
CNES: 2077485				
Endereço: R NAPOLEAO DE BARROS, 715				
Município: São Paulo CEP: 04024002				
Telefone: (11) 5576-4522				
E-mail: nacime.mansur@huhsp.org.br				
CPF	Representante Legal	RG	Cargo	Email
042.038.438-39	RONALDO RAMOS LARANJEIRA	7.791.138-6	Diretor Presidente	presidencia@spdm.org.br

GESTOR DO CONVÊNIO

CPF	RG	Nome do Gestor	Cargo	E-mail
213.496.788-99	25.325.979-4	Quirino Cordeiro Júnior	Diretor Técnico	presidencia@spdm.org.br

RECEBIMENTO DO RECURSO

Banco: Banco do Brasil Agência: 9796-9 Número: 1220-3

Praça de Pagamento: Rua Antônio Agu, 860 - 1º andar - Centro

Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento do recurso e pagamento das despesas neste convênio.

CONTEXTO DA INSTITUIÇÃO PROPONENTE

Missão da Instituição:

Os recursos financeiros serão aplicados nas despesas para o atendimento das atividades previstas conforme segue:

- Contratação de recursos humanos, conforme dimensionamento previsto no Anexo I-B – Planilha de Orçamento, Termo de Referência.
- Locação de impressoras para realizar serviços de impressão para desempenho das atividades de tecnologia nas diversas áreas de atendimento, conforme previsto na página 51 do Termo de Referência.





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

- Locação de enxoval e colaborador para gestão interna do enxoval, conforme previsto na página 53 do Termo de Referência.
- Custos Indiretos: Sistemas de RH Folha; Seguro de Vida; Suporte e Instalação de Softwares; Suporte Ambiente de Dados; Serviço de Data Center; Auditoria Externa, Exames toxicológicos de acordo com a lei 13.103/2015, Assessoria Jurídica.

Em anexo a este Plano de Trabalho apresentamos os Cadernos: Assistencial e Administrativo, onde são apresentadas as estratégias de trabalho da SPDM – Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina.

Histórico da Instituição:

Fundada em 1933, e dirigida por um Conselho Administrativo eleito pela Assembleia Geral dos Associados, de acordo com o seu Estatuto Social, a SPDM - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina - é uma associação de direito privado, sem fins lucrativos, uma das maiores entidades filantrópicas de saúde do Brasil, reconhecida de utilidade pública federal, municipal e estadual, respectivamente pelos decretos nº 57.925, de 04/03/1966, 40.103 de 17/05/1962 e 8.911 de 30/07/1970.

Atuante em 7 estados, com aproximadamente 45 mil funcionários e com a vocação de contribuir para a melhoria dos serviços médicos prestados à população, gerencia unidades hospitalares e ambulatoriais construídas e equipadas pelo estado e por alguns municípios, tendo como objetivo levar o que há de mais avançado em conhecimento médico.

QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

Objeto: Custeio - Folha de pagamento, Material de consumo e Prestação de serviço, para Gerenciamento dos Serviços Multidisciplinares aos pacientes oriundos do Programa RECOMEÇO, visando a alteração de UGE - Unidade Gestora e Executora.

Detalhamento do Objeto - Itens:

Descrição do Item	Quantidade Itens	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)
Prestação de Serviços - Lavanderia	12	R\$ 14.200,00	R\$ 170.400,00





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE



Descrição do Item	Quantidade Itens	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)
Prestação de Serviços - Locação de rouparia	12	R\$ 8.400,00	R\$ 100.800,00
Folha de Pagamento de Pessoal - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	12	R\$ 225.529,49	R\$ 2.706.353,88
Folha de Pagamento de Pessoal - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	12	R\$ 70.623,17	R\$ 847.478,04
Folha de Pagamento de Pessoal - Administrativo	12	R\$ 50.621,00	R\$ 607.452,00
Folha de Pagamento de Pessoal - Administrativo	12	R\$ 77.263,42	R\$ 927.161,04
Folha de Pagamento de Pessoal - Enfermagem	12	R\$ 546.999,18	R\$ 6.563.990,16
Folha de Pagamento de Pessoal - Médico	12	R\$ 457.446,68	R\$ 5.489.360,16
Prestação de Serviços	12	R\$ 300,00	R\$ 3.600,00
Prestação de Serviços	12	R\$ 260,00	R\$ 3.120,00
Prestação de Serviços	12	R\$ 2.750,00	R\$ 33.000,00
Prestação de Serviços	12	R\$ 160,00	R\$ 1.920,00
Prestação de Serviços - Locação de Máquinas Reprográficas sem Mão de Obra	12	R\$ 10.000,00	R\$ 120.000,00
Prestação de Serviços	12	R\$ 8.603,26	R\$ 103.239,12
Prestação de Serviços - Suporte de Infraestrutura	12	R\$ 900,00	R\$ 10.800,00
Totais	180	R\$ 1.474.056,20	R\$ 17.688.674,40



SESPTA2023007607DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Objetivo:

Atendimento de consultas médicas e consultas não médicas, realização de oficinas e grupos terapêuticos por equipes multiprofissionais e remoções dos pacientes encaminhados para outros serviços, com a contratação de profissionais técnicos, administrativos (motorista habilitados em transporte de emergência). Contratação de empresa especializada em serviço de locação de enxoval e contratação de empresa especializada no fornecimento de equipamentos por outsourcing.

Justificativa:

Uma das principais premissas deste serviço é a Universalidade, como um dos princípios do SUS, permitindo o acesso à saúde a uma população *per se* excluída.

A cidade de São Paulo concentra um dos maiores contingentes de usuários de crack, em cena aberta, da América Latina. No último levantamento realizado nesta cena de uso de crack na rua mostrou que se concentram em torno de 1861 pessoas, sendo que 66,3% são homens, 54% vindos de São Paulo ou Grande São Paulo, 11,76% vindos do interior, 30,88% vindos de outros Estados e 2,94% de outros países. Das pessoas que estão na rua, 59% nunca mais voltaram para casa desde que se instalaram na região e não possuem nenhuma outra atividade além do uso contínuo de drogas. Além disso, 10% possuem alguma deficiência física e 20% contraíram sífilis.

O tratamento da dependência de crack, para pessoas que se encontram em alta vulnerabilidade social é um processo que necessita de amplas intervenções em saúde e desenvolvimento social, oferecendo atendimento em diversas fases do processo de recuperação ao dependente químico por uma mesma equipe profissional, multidisciplinar, facilitando o gerenciamento do projeto terapêutico e melhorando os resultados clínicos.





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

O Programa Recomeço, criado em maio de 2013 pelo governo do Estado de São Paulo, sob o decreto número 59164 de 09/05/2013, presta atendimento ao dependente químico seguindo as linhas de cuidados que vão desde a abordagem de rua até a reinserção social, tem o CRATOD como o centro regulador dessa rede que conectou o serviço de urgência 24 horas para dependência química e o CAPS AD III a uma rede de serviços para acolhimento social e para internação psiquiátrica breve para desintoxicação.

O propósito assistencial do CRATOD, para este convênio, é o de fornecer uma linha integral de cuidados para tratamento de indivíduos com problemas relacionados ao uso de drogas, especialmente o crack, com ênfase em:

- § Atendimento à livre demanda de população com alto grau de vulnerabilidade social causado pelo uso abusivo ou dependência de substâncias, através de um pronto atendimento que funcione ininterruptamente.
- § Atendimento de pacientes no mesmo perfil descrito acima, encaminhados através de articulação da Rede de Atenção Psicossocial (RAPS).
- § Acolhimento de curta permanência em leitos de observação, aos pacientes dependentes químicos com comorbidade clínica e/ou psiquiátrica grave aguda ou agudizada.
- § Encaminhamento para internações para desintoxicação, em rede referenciada do Programa Recomeço e pela Central de Regulação de Ofertas e Serviços de Saúde (CROSS).
- § Encaminhamento para acolhimento social de média permanência em Comunidades Terapêuticas.
- § Encaminhamento para acolhimento social de curta permanência em Casa de Passagem.
- § Atendimento ambulatorial em CAPS AD III.

A experiência adquirida na parceria entre o CRATOD e SPDM poderá continuar a gerar resultados, não apenas na qualidade da assistência, mas na produção de dados que podem contribuir com a gestão e proposição de políticas pelo poder público.





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE



Local: Rua Prates, 165 - Bom Retiro - São Paulo - CEP 01.121-000

METAS A SEREM ATINGIDAS

Metas Qualitativas:

Descrição da Meta:	Garantir que o índice de rotatividade dos colaboradores da área de saúde seja menor que 5%
Ações para Alcance:	Acompanhamento e pesquisa qualitativa com os colaboradores
Situação Atual:	100%
Situação Pretendida:	100%
Indicador de Resultado:	100%
Fórmula de Cálculo do Indicador:	%
Fonte do Indicador:	Termo de Referência

Descrição da Meta:	Ofertar testagem rápida por ITS's (HIV, SIFILIS, HEPATITE B e C) aos pacientes do pronto atendimento.
Ações para Alcance:	Disponibilização dos quites para testagem
Situação Atual:	100%
Situação Pretendida:	100%
Indicador de Resultado:	100%
Fórmula de Cálculo do Indicador:	%
Fonte do Indicador:	Termo de Referência

Descrição da Meta:	Garantir atendimento ininterrupto dos setores pronto atendimento e unidade de observação
Ações para Alcance:	Disponibilização de Equipe Mult
Situação Atual:	100%
Situação Pretendida:	100%
Indicador de Resultado:	100%
Fórmula de Cálculo do Indicador:	%
Fonte do Indicador:	Termo de Referência



SESPTA2023007607DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE



Descrição da Meta:	Adesão aos protocolos clínicos (CAPS ADIII CRATOD, pronto atendimento e unidade de observação)
Ações para Alcance:	Aplicação de treinamento Educação Continuada e Equipe Multi
Situação Atual:	100%
Situação Pretendida:	100%
Indicador de Resultado:	100%
Fórmula de Cálculo do Indicador:	%
Fonte do Indicador:	Termo de Referência

Descrição da Meta:	Ofertar capacitações e treinamentos à todos os profissionais assistenciais mensalmente, segundo cronograma estabelecido junto à diretoria Técnica do CRATOD
Ações para Alcance:	Aplicação de treinamento Educação Continuada e Equipe Multi
Situação Atual:	100%
Situação Pretendida:	100%
Indicador de Resultado:	100%
Fórmula de Cálculo do Indicador:	%
Fonte do Indicador:	Termo de Referência



SESPTA2023007607DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE



Metas Quantitativas:

Descrição da Meta:	Número de atendimentos médicos (psiquiatra, clínico geral e infectologista)
Ações para Alcance:	Disponibilização de equipe médica
Situação Atual:	1.500
Situação Pretendida:	1.500
Indicador de Resultado:	Pontuação
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Escala de Pontuação
Fonte do Indicador:	Termo de Referência

Descrição da Meta:	Número de atendimentos não médicos(Enfermagem, Psicólogos, Serviço Social. Terapia Ocupacional, Nutrição)
Ações para Alcance:	Disponibilização de equipe multi
Situação Atual:	4.000
Situação Pretendida:	4.000
Indicador de Resultado:	Pontuação
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Escala de Pontuação
Fonte do Indicador:	Termo de Referência

Descrição da Meta:	Permanência média dos pacientes nos leitos da Unidade de Observação
Ações para Alcance:	Conforme Demanda Referenciada e Espontânea
Situação Atual:	7
Situação Pretendida:	7
Indicador de Resultado:	Pontuação
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Escala de Pontuação
Fonte do Indicador:	Termo de Referência

Descrição da Meta:	Número de pacientes que utilizam o serviço de remoção
Ações para Alcance:	Agilidade para liberação da remoção
Situação Atual:	150



SESPTA2023007607DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE



Situação Pretendida:	150
Indicador de Resultado:	Pontuação
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Escala de Pontuação
Fonte do Indicador:	Termo de Referência

Descrição da Meta:	Número de oficina de grupos
Ações para Alcance:	Disponibilização de equipe multi
Situação Atual:	75
Situação Pretendida:	75
Indicador de Resultado:	Pontuação
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Escala de Pontuação
Fonte do Indicador:	Termo de Referência



SESPTA2023007607DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE



ETAPAS OU FASES DE EXECUÇÃO

Ordem	Etapa	Duração da execução (em dias)	Descrição
1	Contratação de pessoal	30	Contratação de recursos humanos, conforme dimensionamento previsto no Anexo I-B – Planilha de Orçamento, Termo de Referência.
2	Contrato Terceiros	90	Contratos com prestadores de serviço para continuidade do serviço.

PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS

Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
1	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Lavanderia	Desinfecção de enxoval.	0,00	0,00%	170.400,00	0,96%
2	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Locação de rouparia	Locação de Enxoval.	0,00	0,00%	100.800,00	0,57%
3	Custeio - Folha de pagamento	Folha de Pagamento de Pessoal - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Equipe Multiprofissional	0,00	0,00%	2.706.353,88	15,30%
4	Custeio - Folha de pagamento	Folha de Pagamento de Pessoal - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Equipe Técnica	0,00	0,00%	847.478,04	4,79%
5	Custeio - Folha de pagamento	Folha de Pagamento de Pessoal - Administrativo	Equipe técnico operacional.	0,00	0,00%	607.452,00	3,43%
6	Custeio - Folha de pagamento	Folha de Pagamento de Pessoal - Administrativo	Equipe de apoio administrativa.	0,00	0,00%	927.161,04	5,24%
7	Custeio - Folha de pagamento	Folha de Pagamento de Pessoal - Enfermagem	Equipe de enfermagem.	0,00	0,00%	6.563.990,16	37,11%



SESPTA2023007607DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE



Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
8	Custeio - Folha de pagamento	Folha de Pagamento de Pessoal - Médico	Equipe Médica	0,00	0,00%	5.489.360,16	31,03%
9	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Publicação de vagas.	0,00	0,00%	3.600,00	0,02%
10	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Seguro de vida obrigatório.	0,00	0,00%	3.120,00	0,02%
11	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Sistema Rh folha de pagamento.	0,00	0,00%	33.000,00	0,19%
12	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Exame toxicológico motoristas.	0,00	0,00%	1.920,00	0,01%
13	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Locação de Máquinas Reprográficas sem Mão de Obra	Outsourcing de impressoras.	0,00	0,00%	120.000,00	0,68%
14	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Suporte e instalação de software.	0,00	0,00%	103.239,12	0,58%
15	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Suporte de Infraestrutura	Sistema RH, registro de ponto.	0,00	0,00%	10.800,00	0,06%
Total:				R\$ 0,00	0,00%	R\$ 17.688.674,40	100,00%



SESPTA2023007607DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

1. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO



SESPTA2023007607DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE



Nº Parcela	Valor Parcela	%	Proponente	%	Concedente	%	Total de Desembolso
1	1.474.056,20	8,33	0,00	0,00	1.474.056,20	8,33	1.474.056,20
2	1.474.056,20	8,33	0,00	0,00	1.474.056,20	8,33	1.474.056,20
3	1.474.056,20	8,33	0,00	0,00	1.474.056,20	8,33	1.474.056,20
4	1.474.056,20	8,33	0,00	0,00	1.474.056,20	8,33	1.474.056,20
5	1.474.056,20	8,33	0,00	0,00	1.474.056,20	8,33	1.474.056,20
6	1.474.056,20	8,33	0,00	0,00	1.474.056,20	8,33	1.474.056,20
7	1.474.056,20	8,33	0,00	0,00	1.474.056,20	8,33	1.474.056,20
8	1.474.056,20	8,33	0,00	0,00	1.474.056,20	8,33	1.474.056,20
9	1.474.056,20	8,33	0,00	0,00	1.474.056,20	8,33	1.474.056,20
10	1.474.056,20	8,33	0,00	0,00	1.474.056,20	8,33	1.474.056,20
11	1.474.056,20	8,33	0,00	0,00	1.474.056,20	8,33	1.474.056,20
12	1.474.056,20	8,33	0,00	0,00	1.474.056,20	8,33	1.474.056,20
Valor Total	17.688.674,40	100,00	0,00	0,00	17.688.674,40	100,00	17.688.674,40

1. PREVISÃO DE EXECUÇÃO

Início: A partir da data de assinatura do Ajuste:

Término: Vigência do Ajuste

2. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DESTE PLANO

CPF	Nome	RG	Cargo	E-mail
290.221.368-92	EDMARQUE ROBERTO DI LORIO E SOUZA	33.116.785-2	Coordenador Administrativo	edmarque.souza@cratod.spdm.org.br

ASSINATURAS DIGITAIS

Documento assinado digitalmente pela(s) pessoa(s) abaixo, conforme Decreto Federal 8.539 de 08/10/2015.

São Paulo, 22 de Dezembro de 2023





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

RONALDO RAMOS LARANJEIRA
Diretor Presidente

SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA CNPJ-61.699.567/0001-92

ALDEMIR HUMBERTO SOARES
Coordenador de Saúde
COORDENADORIA DE SERVIÇOS DE SAÚDE / GABINETE DO COORDENADOR

ALDEMIR HUMBERTO SOARES
Coordenador de Saúde
COORDENADORIA DE SERVIÇOS DE SAÚDE / GABINETE DO COORDENADOR

ELEUSES VIEIRA DE PAIVA
Secretário de Saúde
Gabinete do Secretário



Assinado com senha por: RONALDO RAMOS LARANJEIRA - 22/12/2023 às 16:08:53
Assinado com senha por: ALDEMIR HUMBERTO SOARES - 22/12/2023 às 18:32:55
Assinado com senha por: ELEUSES VIEIRA DE PAIVA - 22/12/2023 às 21:29:28
Documento N°: 050241A2969009 - consulta é autenticada em:
<https://demandas.spsempapel.sp.gov.br/demandas/documento/050241A2969009>



SESPTA2023007607DM