



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

PLANO DE TRABALHO

INSTITUIÇÃO PROPONENTE

Número do PT: SES-PRC-2022-01731-DM				
Órgão/Entidade: SPDM - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina				
CNPJ: 61.699.567/0001-92				
CNES: 2077485				
Endereço: R NAPOLEAO DE BARROS, 715				
Município: São Paulo CEP: 04024002				
Telefone: (11) 5576-4522				
E-mail: nacime.mansur@huhsp.org.br				
CPF	Representante Legal	RG	Cargo	Email
042.038.438-39	RONALDO RAMOS LARANJEIRA	7.791.138-6	Diretor Presidente	presidencia@spdm.org.br

GESTOR DO CONVÊNIO

CPF	RG	Nome do Gestor	Cargo	E-mail
213.496.788-99	25325979-4	QUIRINO CORDEIRO JÚNIOR	Gestor Do Convênio	quirino.cordeiro@hub.spdm.org.br

RECEBIMENTO DO RECURSO

Banco: Banco do Brasil Agência: 9796-0 Número: 1220-3

Praça de Pagamento: Rua Antônio Agu, 860 - 1º andar - Centro

Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento do recurso e pagamento das despesas neste convênio.

CONTEXTO DA INSTITUIÇÃO PROPONENTE

Missão da Instituição:

Prestação de serviços especializados no gerenciamento técnico administrativo na Linha de Cuidado dos setores assistenciais CAPS AD III HUB, Pronto Atendimento e Unidade de Observação.

- Contratação de recursos humanos
- Contrato de serviços terceiros
- Despesas Gerais

Histórico da Instituição:



SESPTA2024006275DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Fundada em 1933, e dirigida por um Conselho Administrativo eleito pela Assembleia Geral dos Associados, de acordo com o seu Estatuto Social, a SPDM - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina - é uma associação de direito privado, sem fins lucrativos, uma das maiores entidades filantrópicas de saúde do Brasil, reconhecida de utilidade pública federal, municipal e estadual, respectivamente pelos decretos nº 57.925, de 04/03/1966, 40.103 de 17/05/1962 e 8.911 de 30/07/1970.

Atuante em 7 estados, com aproximadamente 45 mil funcionários e com a vocação de contribuir para a melhoria dos serviços médicos prestados à população, gerencia unidades hospitalares e ambulatoriais construídas e equipadas pelo estado e por alguns municípios, tendo como objetivo levar o que há de mais avançado em conhecimento médico.

QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

Objeto: Custeio - Folha de pagamento, Material de consumo e Prestação de serviço, para o Gerenciamento dos Serviços Multidisciplinares aos pacientes oriundos do Programa RECOMEÇO, desenvolvidos no HUB de Cuidados em Crack e outras Drogas.

Detalhamento do Objeto - Itens:

Descrição do Item	Quantidade Itens	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)
Prestação de Serviços	6	R\$ 4.400,00	R\$ 26.400,00
Utilidade Pública - Água e Esgotos	6	R\$ 19.000,00	R\$ 114.000,00
Folha de Pagamento de Pessoal - Enfermagem	6	R\$ 926.343,29	R\$ 5.558.059,74
Folha de Pagamento de Pessoal - Médico	6	R\$ 531.251,03	R\$ 3.187.506,18
Folha de Pagamento de Pessoal - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	6	R\$ 959.078,46	R\$ 5.754.470,76
Folha de Pagamento de Pessoal - Administrativo	6	R\$ 333.169,87	R\$ 1.999.019,22
Utilidade Pública - Energia Elétrica	6	R\$ 20.000,00	R\$ 120.000,00
Prestação de Serviços - Gás Medicinal	6	R\$ 250,52	R\$ 1.503,12
Prestação de Serviços	6	R\$ 235,33	R\$ 1.411,98
Aquisição de Material de Consumo - Enfermagem	6	R\$ 37.000,00	R\$ 222.000,00
Aquisição de Material de Consumo - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	6	R\$ 6.938,49	R\$ 41.630,94
Prestação de Serviços - Gás Medicinal	6	R\$ 81,56	R\$ 489,36
Aquisição de Material de Consumo - Medicamento	6	R\$ 19.000,00	R\$ 114.000,00
Aquisição de Material de Consumo - Utensílio para Refeitório, Copa e Cozinha	6	R\$ 27.400,00	R\$ 164.400,00



SESPTA2024006275DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Descrição do Item	Quantidade Itens	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)
Aquisição de Material de Consumo - Limpeza	6	R\$ 20.000,00	R\$ 120.000,00
Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	6	R\$ 37.900,00	R\$ 227.400,00
Aquisição de Material de Consumo - Escritório, Papelaria e Impressos	6	R\$ 6.000,00	R\$ 36.000,00
Utilidade Pública - Telefonia	6	R\$ 2.510,00	R\$ 15.060,00
Prestação de Serviços - Outras Despesas com Transportes e Locomoção	6	R\$ 151.721,88	R\$ 910.331,28
Prestação de Serviços - Serviços de Limpeza	6	R\$ 94.095,00	R\$ 564.570,00
Prestação de Serviços	6	R\$ 1.065,45	R\$ 6.392,70
Prestação de Serviços	6	R\$ 3.247,31	R\$ 19.483,86
Prestação de Serviços	6	R\$ 2.696,00	R\$ 16.176,00
Prestação de Serviços	6	R\$ 1.000,00	R\$ 6.000,00
Prestação de Serviços - Serviços de Vigilância	6	R\$ 119.470,24	R\$ 716.821,44
Prestação de Serviços	6	R\$ 8.400,00	R\$ 50.400,00
Prestação de Serviços	6	R\$ 1.200,00	R\$ 7.200,00
Prestação de Serviços	6	R\$ 56.000,00	R\$ 336.000,00
Prestação de Serviços - Lavanderia	6	R\$ 14.200,00	R\$ 85.200,00
Prestação de Serviços	6	R\$ 260,00	R\$ 1.560,00
Prestação de Serviços	6	R\$ 148.108,43	R\$ 888.650,58
Prestação de Serviços	6	R\$ 1.605,00	R\$ 9.630,00
Prestação de Serviços	6	R\$ 691,14	R\$ 4.146,84
Totais	198	R\$ 3.554.319,00	R\$ 21.325.914,00

Objetivo:

Atendimento de consultas médicas e consultas não médicas, realização de oficinas e grupos terapêuticos por equipes multiprofissionais e remoções dos pacientes encaminhados para outros serviços, com a contratação de profissionais técnicos, administrativos.

Justificativa:

A SPDM atua nos âmbitos federal, estadual e municipal, em harmonia com suas políticas de saúde e de educação, e também como organização social aprovada nos estados de São Paulo, Mato Grosso, Minas Gerais, Pará, Rio de



SESPTA2024006275DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Janeiro e Santa Catarina, e em muitos municípios, na gerência de serviços e organizações de saúde, por meio de convênios e contratos de gestão.

No contexto da Saúde Mental, a SPDM possui ampla experiência na gestão de serviços em psiquiatria geral e em dependência química e mantém parcerias através de contratos de gestão e convênios com entes públicos, atuando nos seguintes equipamentos:

- Enfermaria de Psiquiatria o Hospital Municipal Vereador José Storopoli – Vila Maria;
- Enfermaria de Psiquiatria do Hospital Geral de Pirajussara;
- Enfermaria de Álcool e Drogas do Hospital Estadual de Diadema;
- Pronto-Socorro e Enfermaria de Psiquiatria do Hospital das Clínicas Luzia de Pinho Melo (Mogi das Cruzes);
- Enfermaria de Psiquiatria do Hospital Municipal Pimentas Bonsucesso (Guarulhos);
- Centro de Atenção Psicossocial Adulto Prof. Luis da Rocha Cerqueira (CAPS Itapeva);
- AME Psiquiatria Dra. Jandira Mansur;
- Centro de Atenção Psicossocial II da Infância e Adolescência da Vila Maria/Vila Guilherme;
- Unidade Recomeço Helvetia;
- Polo de Atenção Intensiva em Saúde Mental da Zona Norte (PAIZN);
- Hospital Lacan;
- CRATOD – Centro de Referência de Álcool, Tabaco e Outras Drogas - Atual Hub de Cuidados em Crack e Outras Drogas
- Caism Vila Mariana – Centro de Atenção Integrada em Saúde Mental;
- RAST Vila Mariana/Jabaquara/Ipiranga
- RAST Perus/Pirituba
- Território Aricanduva/Sapopemba/São Mateus
- Microrregião Vila Maria/Vila Guilherme
- Microrregião Butantã

A Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina – SPDM foi qualificada como Organização Social da Saúde - OSS em 1998. É uma empresa filantrópica moderna, que busca a sustentabilidade econômica, social e ambiental. Sua gestão é baseada no sistema de governança corporativa e na alta competência de seus profissionais e nos princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, economicidade e probidade administrativa. Sempre buscando inovações e novas ferramentas de gestão, a SPDM iniciou em 2002, o processo de qualificação das instituições de saúde sob sua gestão, e atualmente possui 14 instituições certificadas pela Organização Nacional de Acreditação, sendo destas 07 nível III, e duas instituições certificadas pela Qmentum International – Programa Canadense de Acreditação, além de certificações em no Sistema de Gestão Integrado 9001, 14001, 50001 e OHSAS 18001.



SESPTA2024006275DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

A SPDM tem como objetivo promover e manter o ensino e a pesquisa, nas áreas de ciências da saúde, apoiando a investigação científica, contribuindo para a qualificação profissional, bem como desenvolver atividades de ensino na área de assistência à saúde, tecnologias em saúde, tecnologias em saúde e gestão de organizações e sistema de saúde, nos níveis de ensino médio, graduação e pós-graduação "lato e stricto sensu", de acordo com os princípios das Escolas Paulista de Medicina e Enfermagem da Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP).

Local: Rua Prates, 165 - Bom Retiro - São Paulo - CEP 01.121-000

METAS A SEREM ATINGIDAS

Metas Qualitativas:

Descrição da Meta:	Ofertar Testagem Rápida para IST's na Avaliação Multiprofissional Inicial
Ações para Alcance:	Disponibilização dos quites para testagem
Situação Atual:	100%
Situação Pretendida:	100%
Indicador de Resultado:	100%
Fórmula de Cálculo do Indicador:	%
Fonte do Indicador:	Termo de Referência

Descrição da Meta:	Garantir Atendimento Ininterrupto Conforme Demanda Referenciada e Espontânea
Ações para Alcance:	Disponibilização de Equipe Multi
Situação Atual:	100%
Situação Pretendida:	100%
Indicador de Resultado:	100%
Fórmula de Cálculo do Indicador:	%
Fonte do Indicador:	Termo de Referência

Descrição da Meta:	Gerenciamento das Boas Práticas De Segurança ao Usuário
---------------------------	---



SESPTA2024006275DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Ações para Alcance:	Aplicação de treinamento Educação Continuada e Equipe Multi
Situação Atual:	100%
Situação Pretendida:	100%
Indicador de Resultado:	100%
Fórmula de Cálculo do Indicador:	%
Fonte do Indicador:	Termo de Referência

Descrição da Meta:	Ofertar Treinamento/Capacitação aos Profissionais Assistenciais (2hr/mês)
Ações para Alcance:	Treinamentos para áreas específicas
Situação Atual:	100%
Situação Pretendida:	100%
Indicador de Resultado:	100%
Fórmula de Cálculo do Indicador:	%
Fonte do Indicador:	Termo de Referência

Metas Quantitativas:

Descrição da Meta:	Nº Atendimentos Médicos (Psiquiatra, Clínico Geral e Infectologia)
Ações para Alcance:	Disponibilização de equipe médica
Situação Atual:	2.200
Situação Pretendida:	2.200
Indicador de Resultado:	Pontuação
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Escala de Pontuação
Fonte do Indicador:	Termo de Referência



SESP/TA2024006275DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Descrição da Meta:	Atendimento Social/Não Médico
Ações para Alcance:	Disponibilização de equipe multiprofissional
Situação Atual:	10.000
Situação Pretendida:	10.000
Indicador de Resultado:	Pontuação
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Escala de Pontuação
Fonte do Indicador:	Termo de Referência

Descrição da Meta:	Ocupação nas camas de hospitalidade Social
Ações para Alcance:	Conforme Demanda Referenciada e Espontânea
Situação Atual:	85%
Situação Pretendida:	85%
Indicador de Resultado:	Pontuação
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Escala de Pontuação
Fonte do Indicador:	Termo de Referência

Descrição da Meta:	Nº de Transporte Social
Ações para Alcance:	Agilidade para liberação da remoção
Situação Atual:	310
Situação Pretendida:	310
Indicador de Resultado:	Pontuação
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Escala de Pontuação
Fonte do Indicador:	Termo de Referência

Descrição da Meta:	Nº de Oficinas e Grupos Terapêuticos
---------------------------	--------------------------------------



SESPTA2024006275DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Ações para Alcance:	Disponibilização de equipe multiprofissional
Situação Atual:	195
Situação Pretendida:	195
Indicador de Resultado:	Pontuação
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Escala de Pontuação
Fonte do Indicador:	Termo de Referência

ETAPAS OU FASES DE EXECUÇÃO

Ordem	Etapa	Duração da execução (em dias)	Descrição
1	Contratação de pessoal	30	Contratação de recursos humanos, conforme dimensionamento previsto no Anexo I-B – Planilha de Orçamento, Termo de Referência.
2	Contratos Terceiros	90	Contratos com prestadores de serviço para continuidade do serviço.

PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS

Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
1	Custeio - Folha de pagamento	Folha de Pagamento de Pessoal - Enfermagem	Equipe de Enfermagem.	0,00	0,00%	5.558.059,74	26,06%
2	Custeio - Folha de pagamento	Folha de Pagamento de Pessoal - Médico	Equipe Médica	0,00	0,00%	3.187.506,18	14,95%
3	Custeio - Folha de pagamento	Folha de Pagamento de Pessoal - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Equipe Multiprofissional	0,00	0,00%	5.754.470,76	26,98%



SESPTA2024006275DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Ordem	TipoObjeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
4	Custeio - Folha de pagamento	Folha de Pagamento de Pessoal - Administrativo	Equipe de apoio administrativo	0,00	0,00%	1.999.019,22	9,37%
5	Custeio - Prestação de serviço	Utilidade Pública - Energia Elétrica	Energia Elétrica	0,00	0,00%	120.000,00	0,56%
6	Custeio - Prestação de serviço	Utilidade Pública - Água e Esgotos	Água e Esgoto	0,00	0,00%	114.000,00	0,53%
7	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Enfermagem	Materiais de Enfermagem	0,00	0,00%	222.000,00	1,04%
8	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	EPI's	0,00	0,00%	41.630,94	0,20%
9	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Medicamento	Medicamentos	0,00	0,00%	114.000,00	0,53%
10	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Limpeza	Materiais de Limpeza	0,00	0,00%	120.000,00	0,56%
11	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Escritório, Papelaria e Impressos	Materiais de Escritório	0,00	0,00%	36.000,00	0,17%
12	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Utensílio para Refeitório, Copa e Cozinha	Utensílios Nutrição	0,00	0,00%	164.400,00	0,77%



SESPTA2024006275DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Ordem	TipoObjeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
13	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Empresa especializada em serviços de nutrição Hospitalar para pacientes.	0,00	0,00%	227.400,00	1,07%
14	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Gás Medicinal	Acessório de locação de Cilindro Gases Medicinais	0,00	0,00%	489,36	0,00%
15	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Gás Medicinal	Gases Medicinais	0,00	0,00%	1.503,12	0,01%
16	Custeio - Prestação de serviço	Utilidade Pública - Telefonia	Prestação de Serviço Telefonia Fixa	0,00	0,00%	15.060,00	0,07%
17	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Outras Despesas com Transportes e Locomoção	Serviço de Veículos Utilitários para Encaminhamento de Pacientes	0,00	0,00%	910.331,28	4,27%
18	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Seguro Predial	0,00	0,00%	1.411,98	0,01%
19	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Serviços de Limpeza	Prestação de Serviços em Higienização, Limpeza e Desinfecção das Dependências.	0,00	0,00%	564.570,00	2,65%
20	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Manutenção de Elevador	0,00	0,00%	19.483,86	0,09%
21	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Prestação de Serviço em Gestão de Qualidade e Segurança	0,00	0,00%	6.392,70	0,03%
22	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Locação de Equipamentos de uso Exclusivo Hospitalar	0,00	0,00%	16.176,00	0,08%
23	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Controle de pragas	0,00	0,00%	6.000,00	0,03%



SESPTA2024006275DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Ordem	TipoObjeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
24	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Potabilidade de Água.	0,00	0,00%	7.200,00	0,03%
25	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Remoção de Pacientes com Ambulância.	0,00	0,00%	336.000,00	1,58%
26	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Serviços de Vigilância	Serviço de Vigilância e Segurança Patrimonial.	0,00	0,00%	716.821,44	3,36%
27	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Hotelaria	0,00	0,00%	50.400,00	0,24%
28	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Lavanderia	Lavanderia	0,00	0,00%	85.200,00	0,40%
29	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Seguro de Vida.	0,00	0,00%	1.560,00	0,01%
30	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Serviço especializado em coleta, transporte, destinação final de resíduos sólidos comum e infectante	0,00	0,00%	26.400,00	0,12%
31	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Custos Indiretos - Provedor de serviços de telecomunicação, locação de equipamentos tecnológicos, plataforma de gestão de fornecedores, solução de infraestrutura de TI e serviços gerenciados, assessoria jurídica, soluções de tecnologia para a saúde e sistemas de gestão empresarial e RH	0,00	0,00%	888.650,58	4,17%
32	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Transporte de Material Biológico	0,00	0,00%	9.630,00	0,05%



SESPTA2024006275DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

Ordem	TipoObjeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
33	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Serviço deMonitoramento	0,00	0,00%	4.146,84	0,02%
Total:				R\$ 0,00	0,00%	R\$ 21.325.914,00	100,00%

1. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Nº Parcela	Valor Parcela	%	Proponente	%	Concedente	%	Total de Desembolso
1	3.554.319,00	16,67	0,00	0,00	3.554.319,00	16,67	3.554.319,00
2	3.554.319,00	16,67	0,00	0,00	3.554.319,00	16,67	3.554.319,00
3	3.554.319,00	16,67	0,00	0,00	3.554.319,00	16,67	3.554.319,00
4	3.554.319,00	16,67	0,00	0,00	3.554.319,00	16,67	3.554.319,00
5	3.554.319,00	16,67	0,00	0,00	3.554.319,00	16,67	3.554.319,00
6	3.554.319,00	16,67	0,00	0,00	3.554.319,00	16,67	3.554.319,00
Valor Total	21.325.914,00	100,00	0,00	0,00	21.325.914,00	100,00	21.325.914,00

1. PREVISÃO DE EXECUÇÃO

Início: A partir da data de assinatura do Ajuste:

Término: Vigência do Ajuste

2. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DESTE PLANO

CPF	Nome	RG	Cargo	E-mail
290.221.368-92	EDMARQUE ROBERTO DI LORIO E SOUZA	33.116.785-2	Coordenador Administrativo	edmarque.souza@cratod.spdm.org.br

ASSINATURAS DIGITAIS

Documento assinado digitalmente pela(s) pessoa(s) abaixo, conforme Decreto Federal 8.539 de 08/10/2015.



SESPTA2024006275DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
SECRETARIA DA SAUDE

São Paulo, 04 de Julho de 2024

RONALDO RAMOS LARANJEIRA
Diretor Presidente

SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA CNPJ-61.699.567/0001-92

ALDEMIR HUMBERTO SOARES
Coordenador de Saúde
COORDENADORIA DE SERVIÇOS DE SAÚDE / GABINETE DO COORDENADOR

ALDEMIR HUMBERTO SOARES
Coordenador de Saúde
COORDENADORIA DE SERVIÇOS DE SAÚDE / GABINETE DO COORDENADOR

ELEUSES VIEIRA DE PAIVA
Secretário de Saúde
Gabinete do Secretário
Assinado pelo substituto PRISCILLA REINISCH PERDICARIS



Assinado com senha por: PRISCILLA REINISCH PERDICARIS - 04/07/2024 às 15:17:28
Assinado com senha por: ALDEMIR HUMBERTO SOARES - 28/06/2024 às 19:07:00
Assinado com senha por: RONALDO RAMOS LARANJEIRA - 28/06/2024 às 18:21:44
Documento N°: 3027669A3842443 - consulta é autenticada em:
<https://demandas.spsempapel.sp.gov.br/demandas/documento/3027669A3842443>



SESPTA2024006275DM